Aktivita na M&A trhu CEE a v ČR – 3Q 2026

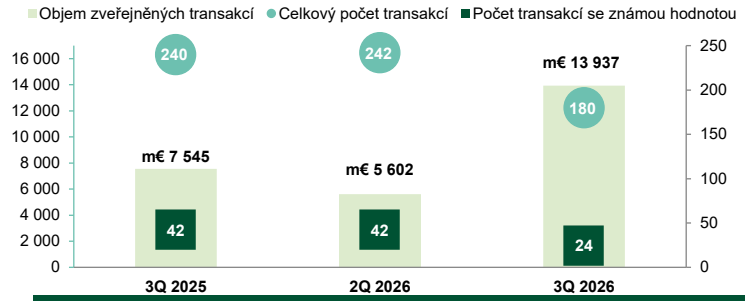
Datum vydání 3. listopadu 2026, na základě dat dostupných k 8. říjnu 2026

Tržní data o uskutečněných transakcích s podniky či jejich částmi nejsou, s výjimkou veřejně obchodovaných společností, standardně zveřejňovanou informací. TPA Valuation & Advisory sleduje klíčové metriky a monitoruje aktivitu na M&A trhu CEE. Tento dokument prezentuje analýzu dat týkajících se transakcí s podniky či jejich částmi za 3Q 2026 v regionu CEE se zaměřením na aktivitu v ČR. *

Aktivita na M&A trhu v regionu CEE – 3Q 2026

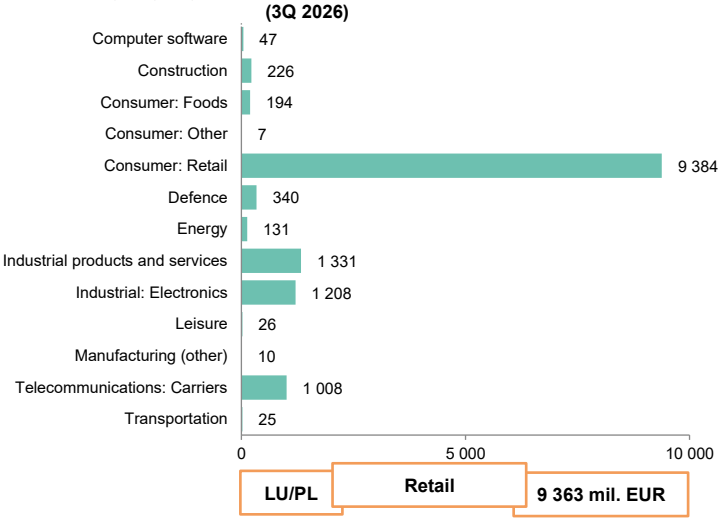
Na M&A trhu v regionu CEE** došlo v 3Q 2026 ve srovnání s předchozím čtvrtletím k poklesu aktivity z hlediska počtu uskutečněných transakcí (o 26 %). Pokles byl zaznamenán i u transakcí se známou kupní cenou (o 43 %). Z hlediska objemu transakcí došlo oproti předchozímu kvartálu k výraznému nárůstu o téměř 150 %, což je však dáno mimořádně velkou transakcí Žabka Group v hodnotě přes 9,3 mld. EUR. Oproti stejnému období loňského roku byl počet transakcí nižší (o 25 %), objem transakcí však z důvodu výše zmíněné transakce vzrostl o 85 %. Nejvýznamnějším odvětvím v 3Q 2026 na území CEE z pohledu objemu transakcí bylo odvětví maloobchodu, do kterého spadá největší zaznamenaná transakce kvartálu. Nejvíce transakcí bylo stejně jako v předchozích kvartálech zaznamenáno v Polsku, které bylo díky transakci Žabka na prvním místě i z hlediska celkového objemu.

Zveřejněný objem a počet transakcí - CEE (3Q 2026)



Společnost – 3 největší transakce v CEE 3Q26	Odvětví	Cena (mil. EUR)
Žabka Group SA (100 % Stake)	Consumer:Retail	9363,4
Shelly Group SE (100 % Stake)	Industrial products and services	1288,8
InoBat AS (100 % Stake)	Industrial: Electronics	1119,5

Zveřejněný objem transakcí podle odvětví v m€ v CEE (3Q 2026)



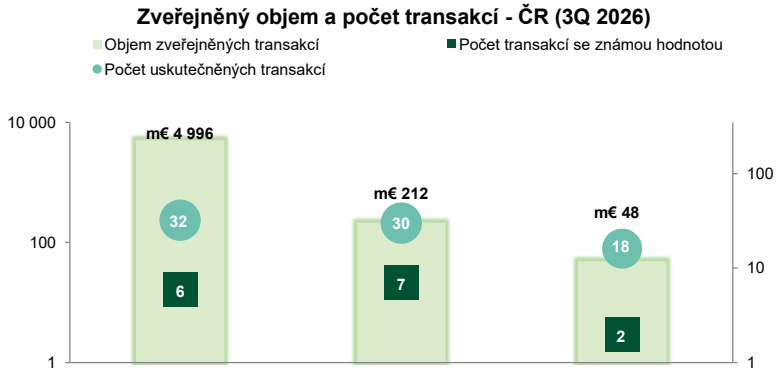
Žabka Group SA (100 % podíl)

Nejvýznamnější zveřejněnou transakcí na území CEE ve 3Q 2026 byla nabídka převzetí společnosti Žabka Group SA, provozovatele sítě prodejen s potravinami v Polsku. Kupujícím je kanadská společnost Alimentation Couche-Tard Inc. V červenci 2026 podepsala prostřednictvím Circle K Polska dohodu o koupi společnosti od fondů CVC a Partners Group. Nabídková cena je 32 PLN za akcii, odpovídající celkové hodnotě 9 363 mil. EUR. Veřejnou nabídku na odkup akcií zahájila Alimentation Couche-Tard v srpnu 2026. V době vypracování reportu podléhá transakce splnění zbývajících podmínek a její dokončení je očekáváno v prosinci 2026.

Aktivita na M&A trhu v ČR – 3Q 2026

Na území ČR či se zapojením ČR došlo během 3Q 2026 k výraznému poklesu celkového počtu transakcí, a to jak v porovnání s předchozím čtvrtletím, tak i meziročně. Klesl rovněž objem zveřejněných transakcí, který dosáhl pouze 48 mil. EUR (oproti 212 mil. EUR v 2Q 2026). Proti stejnému období loňského roku je propad ještě výraznější. Snížil se také počet transakcí se známou kupní cenou, a to ze sedmi na pouhé dvě transakce. Cenová transparentnost tak zůstává velmi nízká a odráží přetrvávající tendenci účastníků trhu v České republice nezveřejňovat podmínky uskutečněných transakcí.

Zveřejněný objem a počet transakcí - ČR (3Q 2026)



Zveřejněný objem transakcí podle odvětví v m€ v ČR (3Q 2026)



TPA nemá závazek, odpovědnost anebo povinnost vůči žádnému uživateli tohoto reportu anebo jakékoliv straně, vůči které se může tento report zveřejnit anebo k níž se může dostat. Tento report nepředstavuje žádné transakční ani investiční poradenství.

**Region CEE je vyhodnocen za státy, ve kterých TPA působí, tj. Albánie, Bulharsko, Černá Hora, Česká republika, Chorvatsko, Maďarsko, Polsko, Rakousko, Rumunsko, Slovensko, Slovinsko a Srbsko

Pac Hořovice (100% podíl)

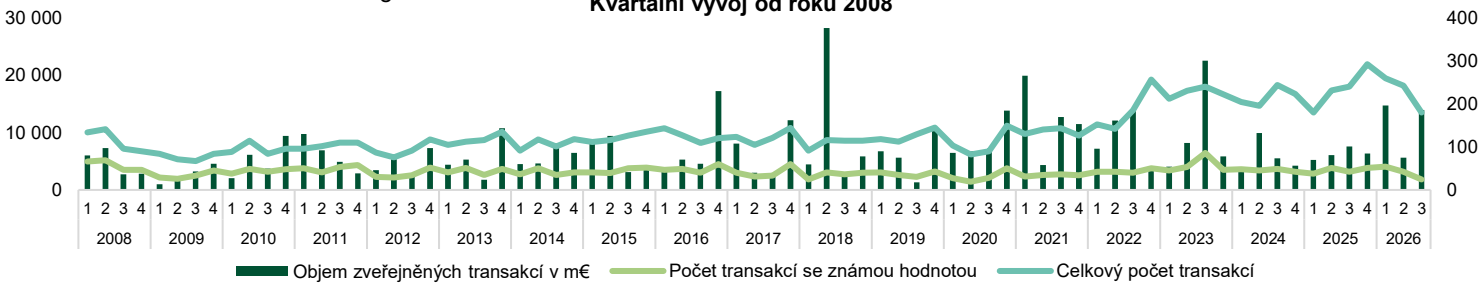
CZ | Consumer: Foods | 41,9 mil. EUR

Největší transakcí se zveřejněnou kupní cenou se zapojením ČR v 3Q 2026 byla akvizice společnosti Pac Hořovice, českého výrobce pekařských výrobků provozujícího vlastní síť podnikových prodejen. Kupujícím je český podnikatel Josef Bukovský, vlastník Pekárny Srnín. Hodnota transakce se odhaduje přibližně 41,9 mil. EUR. V době vypracování reportu podléhá transakce stále schválení regulatorních orgánů.

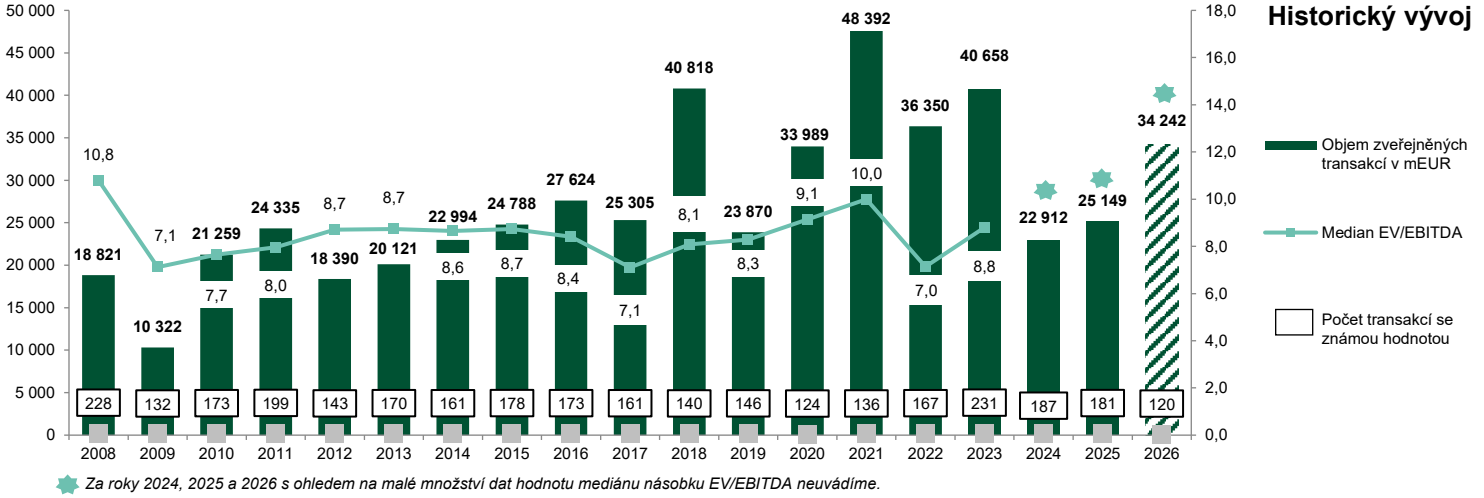
Aktuální situace na trhu M&A

V prvních třech čtvrtletích roku 2026 se aktivita na M&A trhu v regionu CEE dále zvýšila a navázala na mírné oživení z průběhu roku 2025. Objem transakcí výrazně vzrostl, zejména díky transakci Žabka Group, a téměř dosáhl úrovně roku 2023. Celkový počet uskutečněných transakcí zůstává srovnatelný s roky 2023 a 2024, počet transakcí se známou hodnotou je však nízký, což odráží přetrvávající opatrnost investorů. Trh je nadále ovlivněn vysokou mírou nejistoty, která pramení z pokračujícího konfliktu na Ukrajině, nestabilní globální bezpečnostní situace a geopolitického napětí. K této nejistotě dále přispívá pokračující konflikt na Blízkém východě a s ním spojené volatilní ceny energií, které negativně ovlivňují výhled investorů. Pro investory zůstávají atraktivní sektory počítačového softwaru, automatizace, digitalizace a robotizace či telekomunikací, zvýšená atraktivita zůstává v oblasti energetiky, zdravotnictví a infrastruktury. Dlouhodobě trvá zájem o výrobu s unikátním produktem. Tržní dynamika zůstává rozmanitá napříč segmenty, přičemž aktivita se koncentruje zejména v oblastech s vyšší mírou technologické inovace. Výhled na poslední čtvrtletí 2026 je opatrný, lze však očekávat oživení v atraktivních segmentech.

Kvartální vývoj od roku 2008



Poslední sledovanou metrikou je průměrný násobek EBITDA. Od roku 2017 do roku 2021 EBITDA násobek každoročně rostl až na hodnotu 10. V roce 2022 došlo k výraznému snížení násobku na nejnižší naměřenou hodnotu od roku 2008, a to hodnotu 7,0. V roce 2023 ukazatel EBITDA vzrostl a téměř dosáhl hodnoty 9. Nejvyšší hodnoty v rámci analyzovaného období tak stále zůstávají ty z roku 2008. Následná globální finanční krize způsobila, že medián násobku EBITDA klesl v roce 2009 na úroveň 7,1.



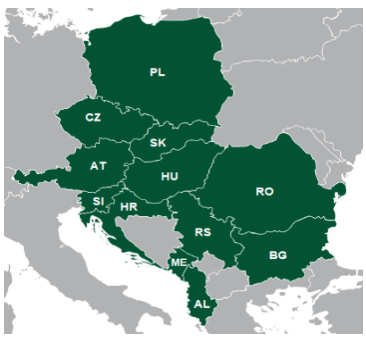
Za roky 2024, 2025 a 2026 s ohledem na malé množství dat hodnotu mediánu násobku EV/EBITDA neuvádíme.

O TPA

TPA je jednou z předních poradenských společností v oblasti daní, auditu, účetnictví, oceňování a poradenství. Znalecká kancelář TPA Valuation & Advisory s.r.o. se zaměřuje na poskytování oceňovacích a znaleckých služeb, M&A poradenství a dalších odborných služeb.

Nad rámec znaleckých a oceňovacích služeb a poradenství při nákupech a prodejích firem poskytujeme služby:

- Finančního modelování a hodnocení ekonomických projektů
- Podporu managementu při finančním plánování
- Tržní analýzy sektoru a mezipodnikového srovnání
- Posouzení obvyklosti vzájemných plnění
- Ekonomická stanoviska



V rámci analýzy je vzorek upraven na transakce pouze s 50% a vyššími podíly. Dále jsou v rámci analýzy vyřazeny transakce s extrémy hodnot tzv. EBITDA násobku. Zdrojem analýzy tržních dat je databáze Mergermarket. Mergermarket průběžně aktualizuje a doplňuje informace o starších transakcích, ty se tedy mohou měnit.